BUSINESS VALUATION
FINANCE GROUP

POSLOVNI NAČRT IN NJEGOVA UPORABNA VREDNOST ZA SPREJEMANJE POSLOVNIH ODLOČITEV PODJETJA

KAJ JE POSLOVNI NAČRT

Poslovni načrt je temeljni dokument, ki podrobno opisuje poslovno idejo, cilje podjetja, strategije za njihovo doseganje, tržne analize, analize preteklih finančnih podatkov ter finančne projekcije za prihodnja leta poslovanja. Služi kot formalna osnova za vodenje podjetja, ocenjevanje tveganj ter je hkrati orodje za pridobivanje investitorjev ali bančnih (oz. druge vrste) posojil.

V trenutnem negotovem poslovnem okolju in ob višjih stroških financiranja postaja kakovostna priprava poslovnega načrta ključnega pomena. Podjetja se pogosto soočajo z omejitvami pri financiranju ali likvidnostnimi pritiski zaradi neustreznega finančnega načrtovanja, zato poslovni načrt predstavlja pomembno orodje za preverjanje finančne vzdržnosti poslovanja in podporo pri sprejemanju poslovnih odločitev.

KLJUČNI ELEMENTI POSLOVNEGA NAČRTA

- Vsebina: Običajno vključuje povzetek načrta, opis podjetja, analizo trga in konkurence, makro-ekonomske predpostavke, trženjsko strategijo, organizacijsko strukturo, preteklo finančno sliko podjetja in plane poslovanja.
- Namen: Pomaga definirati vizijo podjetja, prepoznati priložnosti, oceniti izvedljivost poslovne ideje in zmanjšati tveganje.
- Obseg: Lahko je standarden, obsežen dokument ali krajša predstavitev (ANG: *"pitch-deck"*) za investitorje.

BV Finančna Skupina d.o.o.
Gosposvetska cesta 13,
1000 Ljubljana Slovenija, EU

info@bv.com
T: +386 59 048 405

VRSTE POSLOVNIH NAČRTOV

Poslovni načrt je kot dokument v osnovi delan po mandatu podjetja **za določen ožji namen** (novi posel, reprogram finančnih obveznosti, itd.). Po namenu izdelave ločimo več vsebinskih vrst poslovnih načrtov, in sicer so najpogostejše vrste:

1. **Standardni primeri:** standardna uporaba Poslovnega načrta (manj kompleksni oz. standardizirani predlogi za nova financiranja, SID razpisi, SPS razpisi, nepovratna sredstva, itd.).
2. **Reprogrami finančnih obveznosti:** fokus Poslovnega načrta na izboljšanje finančne strukture podjetja v srednje- ter dolgoročnem časovnem obdobju.
3. **Sanacijski/rehabilitacijski**: fokus na trenutno oz. kratkoročno finančno reševanje likvidnostnega primanjkljaja podjetja in krajše časovno obdobje (ključen je vidik urgentnosti).
4. **Projektno financiranje (ANG: SPV – *„Special Purpuse Vehicle"*):** fokus na nivoju določenega predmeta financiranja (nepremičnine, sončne elektrarne, kogeneracijske naprave, itd.) in prilagoditev modela denarnega toka na konkretni projekt.
5. **Ostale vrste:** specifike od primera do primera.

Namen poslovnega načrta oz. vrsta	Fokus poslovnega načrta	Ključni kazalniki oz. KPI *(»Key Performance Indicators«)*	Ključni uporabniki poslovnega načrta
1. Standardni	Plan poslovanja s simulacijo predlaganega financiranja oz. posla	Planski FD/EBITDA, denarni tok	Podjetje, financerji
2. Reprogrami finančnih obveznosti	Denarni tok (simulacije sprememb pred/po reprogramu)	Planski FD/EBITDA, denarni tok, simulacija sprememb pred/po reprogramu	Banke, drugi financerji
3. Sanacije/Rehabilitacije	Reševanje tekoče likvidnosti	Zapadlost obveznosti (poslovnih in finančnih), načrt poravnave zapadlih obveznosti	Banke, ostali financerji (poslovni upniki)
4. Projektno financiranje	Projektni denarni tok	DSCR/LTV/IRR, itd.	Financerji

BV Finančna Skupina d.o.o.
Gosposvetska cesta 13,
1000 Ljubljana Slovenija, EU

info@bv.com
T: +386 59 048 405

KAKO LAHKO PRI TEM POMAGA BV Finančna Skupina d.o.o.

BV Finančna Skupina d.o.o. podjetjem pomaga pri prevajanju makroekonomskih razmer v konkretne finančne in poslovne odločitve, katerih temelj je vedno izdelava kvalitetnega Poslovnega načrta. Podpora ni usmerjena zgolj v reševanje akutnih izzivov, temveč v vzpostavljanje dolgoročno vzdržnega finančnega položaja, ki podjetjem omogoča večjo predvidljivost in odpornost na zunanje šoke.

BV Finančna Skupina d.o.o. podjetjem oz. naročnikom poslovnega načrta nudi celostno podporo v vseh fazah, torej poleg izdelave samega dokumenta tudi svetovanje o ekonomsko smiselni finančni konstrukciji (primer: določanje ustrezne višine kredita, ect.), v imenu naročnika vodi pogajanja z bankami/dobavitelji oz. ostalimi zunanjimi financerji (primer: določanje obrestne mere, preučitev ostalih kreditnih pogojev, oblikovanje predlogov poplačil poslovnih upnikov, ect.).

Svetovanje BV Finančne Skupine zajema predvsem ukrepe, ki pomembno zmanjšujejo tveganje kratkotrajne ter dolgotrajne nelikvidnosti, in sicer so vsi ukrepi zajeti v poslovnem načrtu, ki ga izdela BV Finančna Skupina glede na specifični namen podjetja in v splošnem zajema:

1. Strukturiranje in prilagajanje financiranja, kjer podjetja ob podpori strokovnih analiz sprejemajo odločitve o primerni kombinaciji dolga, lastniškega kapitala in ročnosti obveznosti;
2. Upravljanje denarnih tokov in likvidnosti, kar je v obdobjih negotovih napovedi ključnega pomena za nemoteno poslovanje;
3. Analitično podporo vodstvom, ki se soočajo z odločitvami o investicijah, širitvah ali racionalizaciji poslovanja;
4. Pripravo podlag za strateške spremembe, kot so prestrukturiranja, lastniške spremembe ali vstop novih partnerjev.

Pri tem BV Finančna Skupina deluje kot neodvisen sogovornik poslovodstvu podjetja, ki s kombinacijo finančnega znanja, analitičnega pristopa in razumevanja tržnega konteksta omogoča boljše odločanje glede optimalne strukture financiranja, časovnice investicij ter sposobnosti podjetja za servisiranje dolga. Poseben poudarek je namenjen jasni predstavitvi tveganj in priložnosti, s katerimi se podjetja v danem makroekonomskem okolju soočajo.

BV Finančna Skupina d.o.o.
Gosposvetska cesta 13,
1000 Ljubljana Slovenija, EU

info@bv.com
T: +386 59 048 405

Dodana vrednost takšnega pristopa se kaže predvsem v tem, da podjetja niso prisiljena zgolj reagirati na spremembe v okolju, temveč jih lahko tudi proaktivno vključujejo v svoje načrtovanje ter likvidnostne plane. S tem finančna funkcija postane aktivni element strateškega upravljanja in ne zgolj podporna dejavnost.

V okolju, kjer so hitri zasuki gospodarskih razmer postali novo normalno stanje, predstavlja strokovna in neodvisna finančna podpora eden ključnih dejavnikov za stabilno in trajnostno rast podjetij.

Za dodatne informacije ali dogovor o sodelovanju smo Vam na voljo na e-naslovu info@bvfg.si ali na telefonski številki +386 64 288 636.

BV Finančna Skupina d.o.o.
Gosposvetska cesta 13,
1000 Ljubljana Slovenija, EU

info@bv.com
T: +386 59 048 405

Viri

1. European Central Bank. (2025). Macroeconomic projections for the euro area. https://www.ecb.europa.eu/press/projections/html/index.en.html

2. European Central Bank. (2025, March). ECB staff macroeconomic projections. https://www.ecb.europa.eu/press/pr/date/2025/html/index.en.html

3. International Monetary Fund. (2025). World Economic Outlook: Global economy in flux, prospects remain dim. https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/10/14/world-economic-outlook-october-2025

4. International Monetary Fund. (2025). World Economic Outlook database, October 2025. https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database

5. Organisation for Economic Co-operation and Development. (2025). OECD Economic Outlook, Volume 2025, Issue 1. https://www.oecd.org/economic-outlook/

6. Urad RS za makroekonomske analize in razvoj (UMAR). (2025). Ekonomsko ogledalo in napovedi gospodarskih gibanj. https://www.umar.gov.si/publikacije/

7. European Commission. (2025). Economic forecast for Slovenia. https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-forecast-slovenia_en

8. Banka Slovenije. (2025). Review of macroeconomic developments and projections. https://www.bsi.si/sl/publikacije

9. Conference Board. (2026). Economic forecast for the euro area. https://www.conference-board.org/publications/eur-forecast

10. United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). (2025). World Economic Situation and Prospects 2026. https://unctad.org/publication/world-economic-situation-and-prospects-2026