

PET GLAVNIH FINANČNIH SIGNALOV, DA IMA PODJETJE NEUSTREZNO FINANČNO STRUKTURO TER MOŽNOSTI NJENE OPTIMIZACIJE

UVOD V PROBLEMATIKO

V letu 2026 podjetja v Sloveniji in tujini delujejo v **zelo zahtevnem poslovno-finančnem okolju**, ki zahteva od poslovodstva veliko mero pazljivosti ter načrtovanja. Ena od glavnih varovalk pred zunanjimi ekonomskimi šoki je **vzdržna finančna struktura podjetja**, pri čemer je ta še veliko bolj pomembna pri mikro in majhnih podjetjih, na katere imajo morebitni negativni zunanji dejavniki večji vpliv kot na velika podjetja. Finančna struktura podjetja pomeni razmerje med lastniškimi ter dolžniškimi viri financiranja, pri čemer je pomembna tudi ustrezna ročnost posameznih virov glede na potrebe in sposobnost podjetja za odplačevanje obveznosti.

SPLOŠNO PRAVILO VZDRŽNE FINANČNE STRUKTURE

Vzdržna finančna struktura podjetja je tista, ki v splošnem zagotavlja ustrezno razmerje med spodaj naštetimi petimi kazalniki podjetja:

1. Zadostna raven likvidnosti,
2. Zmerna (poslovna in finančna) zadolženost,
3. Usklajena ročnost virov in sredstev,
4. Ustrezno financiranje rasti poslovanja/~~prodaje~~,
5. S tveganji usklajena višina stroškov finančnega dolga.

KLJUČNI SIGNALI FINANČNE NEUSTREZNOSTI PODJETJA TER SPLOŠNE REŠITVE

Signal finančne neustreznosti	Kako se signal kaže v praksi	Splošna rešitev	Potrebni predhodni koraki do rešitve
1. Previsoka (finančna in poslovna) zadolženost	Visoki stroški obresti za finančne vire, pomanjkanje likvidnosti za plačila glavnice/obresti finančnih virov, zamude pri plačilih dobaviteljem, itd.	Prestrukturiranje finančnega dolga (podaljšanje povprečne ročnosti kreditov, znižanje stroškov obresti, itd.), optimizacija poslovnega dolga (dokapitalizacija, načrt poplačila upnikov, itd.).	Izdelava poslovnega načrta (PN) za restrukturiranje finančnih virov pri bankah; Izdelava poročila o oceni vrednosti podjetja (OVP) za namen dokapitalizacije, itd.
2. Neusklajena ročnost virov in sredstev	Težave z likvidnostjo, visoko finančno tveganje podaljšave kratkoročnih virov financiranja pri posojilodajalcih, itd.	Uskladitev ročnosti virov in sredstev - prestrukturiranje finančnega dolga (podaljšanje povprečne ročnosti kreditov, znižanje stroškov obresti, itd.).	Izdelava poslovnega načrta (PN) za restrukturiranje finančnih virov pri bankah in drugih posojilodajalcih
3. Trajno pomanjkanje likvidnosti	Zamude pri plačilih do financerjev ter dobaviteljev	Optimalno upravljanje obratnega kapitala, v skrajnem primeru prodaja terjatev (faktoring).	Izdelava poslovnega načrta (PN) za restrukturiranje finančnih virov pri bankah; Izdelava načrta prodaje terjatev (faktoring).
4. Visoka rast prodaje brez ustreznega financiranja obratnih sredstev	Pomanjkanje likvidnosti za financiranje poslovne rasti	Planiranje denarnega toka na mesečni osnovi, zagotavljanje dodatnih finančnih virov za rast (povratnih ali nepovratnih).	Izdelava poslovnega načrta (PN) za pridobitev dodatnih finančnih virov pri bankah; Izdelava poslovnega načrta (PN) za pridobitev nepovratnih sredstev, itd.
5. Visok strošek finančnega dolga	Visoka obrestna mera pri kreditih, TIE kvocient pod mejno vrednostjo 1,0.	Prestrukturiranje finančnega dolga (znižanje povprečnih stroškov obresti, itd.), zamenjava »sivega trga« kapitala z bančnimi viri, itd.	Izdelava poslovnega načrta (PN) za restrukturiranje finančnih virov pri bankah oz. pridobitev cenejših finančnih virov (zaradi poplačila »sivega trga«).

KAKO LAHKO PODJETJEM PRI OPTIMIZACIJI FINANČNE STRUKTURE POMAGA BV Finančna Skupina d.o.o.?

Podjetje z ustrežno oz. zdravo finančno strukturo zagotavlja ravnotežje med **likvidnostjo, zadolženostjo, donosnostjo in rastjo**. Če se pojavljajo težave z denarnim tokom, previsoka zadolženost, neustrezna ročnost financiranja ali neučinkovita uporaba kapitala, je smiselno izvesti finančno analizo ter pripraviti celovit načrt optimizacije finančne strukture.

Pravočasni ukrepi lahko bistveno zmanjšajo tveganja in povečajo vrednost podjetja na dolgi rok, zato je smiselno, da se **ustreznost finančne strukture ugotavlja konstantno oz. periodično** (recimo ob vsakoletni izdelavi zaključnih letnih računovodskih izkazov), v vsakem primeru pa takoj **ob prvih zaznanih likvidnostnih težavah**.

BV Finančna Skupina d.o.o. podjetjem pomaga pri optimizaciji finančne strukture z izdelavo poslovnih načrtov, ocene vrednosti podjetij, davčno-finančnim svetovanjem ali kombinacijo omenjenih svetovalnih produktov.

Omenjena podpora ni usmerjena zgolj v reševanje akutnih izzivov, temveč v vzpostavljanje dolgoročno vzdržne finančne strukture, ki podjetju omogoča večjo predvidljivost in odpornost na morebitne zunanje šoke.

Svetovanje BV Finančne Skupine zajema predvsem konkretne ukrepe, ki pomembno zmanjšujejo tveganje kratkotrajne ter dolgotrajne neustrezne finančne strukture, ki se lahko v skrajnem primeru pokažejo v nelikvidnosti podjetja.

Ukrepi, ki jih BV Finančna Skupina d.o.o. pripravi glede na specifični problem določenega podjetja, v splošnem zajemajo izdelavo neodvisnega pregleda poslovanja (IBR) ali poslovnega načrta (PN):

1. **strukturiranje in prilagajanje financiranja**, kjer podjetja ob podpori strokovnih analiz sprejemajo odločitve o primerni kombinaciji dolga, lastniškega kapitala, ročnosti obveznosti ter sistema ščitenja pred rastjo stroškov tujega (zunanjega) kapitala, predvsem bančnih kreditov (fiksacija oz delno/popolno ščitenje obrestne mere ali drugi finančni instrumenti);
2. **upravljanje denarnih tokov in likvidnosti**, kar je v obdobjih negotovih napovedi ključnega pomena za nemoteno poslovanje;
3. **analitično podpora vodstvom**, ki se soočajo z odločitvami o investicijah ter prihodnjemu poslovanju podjetja.

Pri tem **BV Finančna Skupina** deluje kot neodvisen sogovornik vodstvu podjetij, ki s kombinacijo finančnega znanja, analitičnega pristopa in razumevanja tržnega konteksta omogoča boljše odločanje glede optimalne strukture financiranja, časovnice investicij ter sposobnosti podjetja za servisiranje dolga. Poseben poudarek je namenjen jasni komunikaciji tveganj in priložnosti, s katerimi se podjetja v danem makroekonomskem okolju soočajo.

V okolju, kjer so hitri zasuki gospodarskih razmer postali novo normalno stanje, predstavlja strokovna in neodvisna poslovno-finančna podpora eden ključnih dejavnikov za stabilno in trajnostno rast podjetij.

Za dodatne informacije ali dogovor o sodelovanju smo vam na voljo na e-naslovu info@bvfg.si ali na telefonski številki +386 64 288 636.

Viri

1. European Central Bank. (2026). Macroeconomic projections for the euro area.
<https://www.ecb.europa.eu/press/projections/html/index.en.html>
2. European Central Bank. (2026, March). ECB staff macroeconomic projections.
<https://www.ecb.europa.eu/press/pr/date/2025/html/index.en.html>
3. International Monetary Fund. (2026). World Economic Outlook: Global economy in flux, prospects remain dim.
<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/10/14/world-economic-outlook-october-2025>
4. International Monetary Fund. (2026). World Economic Outlook database, October 2025.
<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database>
5. Organisation for Economic Co-operation and Development. (2026). OECD Economic Outlook, Volume 2026, Issue 1.
<https://www.oecd.org/economic-outlook/>
6. Urad RS za makroekonomske analize in razvoj (UMAR). (2026). Ekonomsko ogledalo in napovedi gospodarskih gibanj.
7. Banka Slovenije. (2026). Review of macroeconomic developments and projections.
<https://www.bsi.si/sl/publikacije>